



Revista de Investigación en Gestión y Finanzas  
<http://revistas.unap.edu.pe/journal/index.php/rigf>

ISSN: 2955-8441 (En línea)

Editada por:  
Facultad de Ciencias Contables y Administrativas  
de la Universidad Nacional del Altiplano



ARTICULO ORIGINAL

DOI: <https://doi.org/10.63525/rigf.2024.889>

## Liquidación técnica financiera de obras ejecutadas por la modalidad de administración directa en las municipalidades de la región sur de Puno periodo 2022-2023

*Technical and financial settlement of projects executed under the direct administration method in the municipalities of the southern region of Puno, period 2022–2023*

Darwin Pino Cordero <sup>1</sup>; Miriam Maritza Jilaja Carita<sup>2</sup>; Gustavo Ramos Apaza<sup>3</sup>

Universidad Nacional del Altiplano, Puno - Puno, Perú; Instituto de Educación Superior Tecnológico Público Juli; Universidad Nacional del Altiplano  
dpino@unap.edu.pe

Recibido: 13/08/2024 Aceptado: 28/11/2024 Publicado: 30/12/2024

### PALABRAS CLAVE

Administración directa,  
Liquidación financiera,  
Liquidación de obras.

**RESUMEN.** La investigación titulada "Liquidación técnica financiera de obras ejecutadas por modalidad de administración directa en las Municipalidades de la región Puno, periodo 2022-2023" aborda el problema de las liquidaciones no realizadas de forma oportuna y adecuada en las obras ejecutadas. Esta deficiencia afecta el cumplimiento del presupuesto programado y limita la elaboración de informes finales sobre la culminación de proyectos y obras, lo cual repercute negativamente en el logro de objetivos y metas. Para evaluar la liquidación técnica y financiera, se tomó como unidad de análisis a las municipalidades provinciales de la región sur de Puno, empleando un enfoque cuantitativo mediante métodos analíticos, descriptivos, deductivos y sintéticos, con un diseño no experimental transversal. La recolección de datos se realizó a través de encuestas dirigidas al personal de las oficinas de gerencia, planificación, presupuesto, subgerencia de contabilidad y oficina de supervisión y liquidación de inversiones. Además, se utilizó información del portal de transparencia del gobierno del Perú para analizar las causas y efectos en los periodos evaluados. Los resultados de la investigación indican que las municipalidades provinciales de la región sur de Puno no logran cumplir con las metas establecidas en las liquidaciones de obras públicas, lo que se atribuye a la falta de conocimiento o desconocimiento de las normas y directivas vigentes, así como a la falta de presupuesto, personal adecuado y documentación completa en las preliquidaciones al finalizar cada obra.

### KEYWORDS

**ABSTRACT.** The research titled "Technical and Financial Settlement of Projects Executed under the Direct Administration Method in the Municipalities of the Puno Region, 2022–2023 Period" addresses the issue of settlements not being carried out in a timely and appropriate manner for executed public works. This deficiency affects the fulfillment of the programmed budget and limits

<sup>1</sup> Contador Público Colegiado, Docente en la Facultad de Ciencias Contables y Administrativas; ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0002-8761-5184>

<sup>2</sup> ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0002-5170-1857>

<sup>3</sup> Contador Público Colegiado, Docente en la Facultad de Ciencias Contables y Administrativas; ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0002-1600-5063>

Construction Settlement, direct Administration, financial Settlement.

the preparation of final reports on the completion of projects and works, which negatively impacts the achievement of objectives and goals. To assess the technical and financial settlement, the unit of analysis was the provincial municipalities of the southern region of Puno, employing a quantitative approach using analytical, descriptive, deductive, and synthetic methods, with a non-experimental cross-sectional design. Data collection was carried out through surveys directed at staff from the offices of management, planning, budgeting, accounting sub-management, and the investment supervision and settlement office. In addition, information from the Transparency Portal of the Government of Peru was used to analyze the causes and effects during the evaluated periods. The research findings indicate that the provincial municipalities of southern Puno do not meet the established targets in the settlement of public works. This is attributed to a lack of knowledge or unfamiliarity with current regulations and directives, as well as insufficient budget, qualified personnel, and complete documentation in the pre-settlement stage at the end of each project.

## 1. INTRODUCCIÓN

La liquidación técnica y financiera de obras públicas es un proceso fundamental en la administración pública, especialmente en proyectos ejecutados bajo la modalidad de administración directa, donde los gobiernos locales asumen la responsabilidad completa de planificación, financiamiento y ejecución. En el contexto de las municipalidades de la región sur de Puno, durante el periodo 2022-2023, esta modalidad fue ampliamente utilizada para atender las crecientes demandas de infraestructura y servicios de la población. Sin embargo, las liquidaciones de estos proyectos frecuentemente revelan deficiencias en el manejo de los recursos, desviaciones en los presupuestos planificados y falta de cumplimiento de los plazos y objetivos.

Este estudio se centra en evaluar el proceso de liquidación técnica y financiera de estas obras, analizando si los recursos públicos fueron administrados de forma eficiente y si los resultados cumplieron con las metas institucionales establecidas. La investigación busca identificar las causas de las deficiencias observadas, tales como la insuficiencia de fondos, carencias en el conocimiento técnico del personal encargado y limitaciones en la planificación y supervisión de los proyectos. Asimismo, se pretende determinar el impacto de estas fallas en la efectividad de los servicios públicos entregados a la comunidad y proporcionar recomendaciones para optimizar la gestión de futuros proyectos bajo la administración directa. Este análisis es crucial para fortalecer la transparencia y la rendición de cuentas en la administración de recursos públicos, contribuyendo al desarrollo sostenible de la región y a una mejor respuesta a las necesidades de la población.

## 2. MÉTODO

En la sección de "Materiales y Métodos" de esta investigación, se utilizó un enfoque cuantitativo con diseño descriptivo y no experimental, centrado en analizar los procesos de liquidación técnica y financiera en obras ejecutadas bajo la modalidad de administración directa en las municipalidades de la región sur de Puno, Perú, durante los periodos 2022-2023. La metodología adoptada incluyó un diseño transversal, donde la recolección de datos se efectuó en un único momento temporal, permitiendo una visión amplia sobre las prácticas y dificultades enfrentadas en los procesos de liquidación (Hernández et al., 2014).

La población de estudio abarcó al personal administrativo de áreas clave, como Liquidaciones, Contabilidad, Presupuesto y Planificación, en las principales municipalidades provinciales de la región, seleccionando una muestra del 100% de accesibilidad, con un total de 77 encuestados de los cuales 76 completaron adecuadamente el cuestionario, obteniendo así una representatividad del 98.7% (Ary et al., 1989). El instrumento principal fue un cuestionario estructurado en formato de escala Likert, diseñado para evaluar la percepción y frecuencia de causas y efectos que obstaculizan la liquidación técnica financiera, empleando cinco opciones de respuesta que iban desde

"Totalmente en desacuerdo" hasta "Totalmente de acuerdo," lo cual facilitó la clasificación de resultados en rangos de incidencia, desde "Muy bajo" hasta "Muy alto" (Hernández et al., 2014).

Para profundizar en el análisis, se usaron técnicas de análisis documental que permitieron estudiar leyes, normativas y resoluciones relacionadas con las liquidaciones de obras públicas en el contexto peruano, y se aplicaron técnicas de procesamiento de datos para tabular, expresar en porcentajes e interpretar la información obtenida. El programa Microsoft Excel fue empleado para organizar y analizar los datos, mientras que el portal de transparencia económica del Ministerio de Economía del Perú proporcionó información adicional sobre los presupuestos y el cumplimiento en la ejecución de obras, lo cual contribuyó a un análisis contextual más detallado de la situación observada (Salinas et al., 2010; Tapia, 2011).

Esta metodología permitía no solo observar los factores que afectan la liquidación financiera, sino también entender los procesos administrativos internos de las municipalidades, considerando variables como la disponibilidad de presupuesto, el cumplimiento normativo y la idoneidad del personal. Además, la validación del instrumento se realizó a través del coeficiente Alfa de Cronbach, con un valor de 0.895 en la variable de causas y 0.722 en la variable de efectos, lo cual indica una fiabilidad alta y aceptable, respectivamente, confirmando la consistencia de las mediciones y su aplicabilidad en el contexto de estudio (Universidad Santo Tomás, 2018).

### 3. RESULTADOS

La investigación analiza en profundidad los factores que afectan la liquidación técnica y financiera de obras ejecutadas por las municipalidades de la región sur de Puno durante el periodo 2022-2023, abordando las causas y los efectos de los retrasos y deficiencias en estos procesos.

**Tabla 1**

*El poco tiempo para la entrega de la liquidación técnica financiera*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente en desacuerdo	11	14,5	14,5	14,5
	En desacuerdo	16	21,1	21,1	35,5
	Ni de acuerdo, Ni en desacuerdo	10	13,2	13,2	48,7
	De acuerdo	26	34,2	34,2	82,9
	Totalmente de acuerdo	13	17,1	17,1	100,0
	Total	76	100,0	100,0	

*Nota.* Datos obtenidos de la encuesta a los trabajadores.

Este estudio identificó que una de las causas principales de las dificultades en la liquidación es el tiempo insuficiente asignado para completarla. Los datos muestran que un 34.21% de los encuestados estuvo de acuerdo y un 17.11% totalmente de acuerdo en que el tiempo otorgado por las municipalidades es insuficiente, lo cual obstaculiza una evaluación adecuada de los recursos y resultados finales de las obras. Esta falta de tiempo adecuado genera una presión significativa en el personal encargado, quienes no cuentan con las condiciones necesarias para realizar una liquidación exhaustiva y conforme a las regulaciones establecidas, afectando así la calidad del proceso y el uso eficiente de los recursos públicos.

Otro factor relevante identificado fue la documentación adulterada o incompleta en los expedientes de liquidación.

**Tabla 2**

*La documentación adulterada presentada y/o encontrada en el expediente*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente en desacuerdo	10	13,2	13,2	13,2
	En desacuerdo	8	10,5	10,5	23,7
	Ni de acuerdo, Ni en desacuerdo	4	5,3	5,3	28,9
	De acuerdo	33	43,4	43,4	72,4
	Totalmente de acuerdo	21	27,6	27,6	100,0
	Total	76	100,0	100,0	

*Nota.* Datos obtenidos de la encuesta a los trabajadores.

Un 43.42% de los participantes indicó estar de acuerdo y un 27.63% totalmente de acuerdo en que la documentación en los expedientes muchas veces está alterada o es insuficiente. Esta situación genera desconfianza en la transparencia del proceso y dificulta una evaluación clara de los resultados obtenidos en cada proyecto. Además, la adulteración de documentos afecta la rendición de cuentas y la veracidad de la información entregada a los órganos de control y fiscalización, lo que puede derivar en problemas legales y sanciones adicionales para la administración.

En cuanto a los aspectos económicos, la investigación reveló que la remuneración insuficiente para el personal que realiza las liquidaciones representa un desafío.

**Tabla 3**

*La remuneración pagada es mínima por el servicio de liquidación de obra*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente en desacuerdo	8	10,5	10,5	10,5
	En desacuerdo	22	28,9	28,9	39,5
	Ni de acuerdo, Ni en desacuerdo	12	15,8	15,8	55,3
	De acuerdo	22	28,9	28,9	84,2
	Totalmente de acuerdo	12	15,8	15,8	100,0
	Total	76	100,0	100,0	

*Nota.* Datos obtenidos de la encuesta a los trabajadores.

Un 28.95% de los encuestados estuvo de acuerdo y un 15.79% totalmente de acuerdo en que la baja remuneración desmotiva y limita el desempeño de los encargados de la liquidación, quienes muchas veces asumen esta tarea adicional a sus funciones regulares sin el reconocimiento económico correspondiente. Esto no solo afecta la calidad de las liquidaciones, sino que también podría incrementar los índices de rotación del personal capacitado, generando un ciclo continuo de capacitación y adaptación que retrasa aún más los procesos.

Otro punto crítico es la falta de personal capacitado y con experiencia en la gestión de las liquidaciones.

**Tabla 4**

*La falta de personal con experiencia para efectuar la liquidación de obra*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente en desacuerdo	9	11,8	11,8	11,8
	En desacuerdo	17	22,4	22,4	34,2
	Ni de acuerdo, Ni en desacuerdo	8	10,5	10,5	44,7
	De acuerdo	28	36,8	36,8	81,6
	Totalmente de acuerdo	14	18,4	18,4	100,0
	Total	76	100,0	100,0	

*Nota.* Datos obtenidos de la encuesta a los trabajadores.

La investigación muestra que un 38.16% de los encuestados estuvo de acuerdo y un 18.42% totalmente de acuerdo en que la falta de personal experimentado complica la ejecución de una liquidación financiera precisa. Esto implica que las municipalidades no cuentan con equipos especializados, lo cual impacta directamente en la eficacia y precisión de las liquidaciones, retrasando la finalización de proyectos y afectando la correcta evaluación de los costos y beneficios de las obras ejecutadas.

Asimismo, se identificó la insuficiencia presupuestaria como un factor limitante significativo. Un 40.8% de los encuestados estuvo de acuerdo y un 22.4% totalmente de acuerdo en que la falta de fondos afecta la liquidación técnica y financiera de las obras, lo cual puede resultar en liquidaciones parciales o en la postergación indefinida del proceso. Esta falta de recursos impide una gestión financiera ordenada y transparente, afectando la capacidad de las municipalidades para cerrar los proyectos de manera adecuada y conforme a los estándares de fiscalización requeridos.

Además de las causas mencionadas, la investigación detalla varios efectos negativos derivados de una liquidación deficiente.

**Tabla 5**

*Las sanciones administrativas se aplican en relación a liquidación técnica financiera de obras*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente en desacuerdo	8	10,5	10,5	10,5
	En desacuerdo	31	40,8	40,8	51,3
	Ni de acuerdo, Ni en desacuerdo	9	11,8	11,8	63,2
	De acuerdo	18	23,7	23,7	86,8
	Totalmente de acuerdo	10	13,2	13,2	100,0
	Total	76	100,0	100,0	

*Nota.* Datos obtenidos de la encuesta a los trabajadores.

Uno de los más destacados es la aplicación de sanciones administrativas debido al incumplimiento de los plazos y requisitos establecidos. En este sentido, un 23.68% de los encuestados estuvo de acuerdo y un 13.16% totalmente de acuerdo en que las sanciones se aplican a aquellos responsables que no logran cumplir con los procedimientos de liquidación. Estas sanciones no solo afectan la reputación profesional de los involucrados, sino que también

comprometen la capacidad operativa de las áreas administrativas en las municipalidades, aumentando la carga laboral en un entorno ya caracterizado por la falta de recursos.

Por otro lado, la reducción en la transferencia económica para proyectos futuros fue otro de los efectos identificados en la investigación.

**Tabla 6**

*Se reduce la transferencia económica respecto a obras*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente en desacuerdo	2	2,6	2,6	2,6
	En desacuerdo	24	31,6	31,6	34,2
	Ni de acuerdo, Ni en desacuerdo	11	14,5	14,5	48,7
	De acuerdo	29	38,2	38,2	86,8
	Totalmente de acuerdo	10	13,2	13,2	100,0
	Total	76	100,0	100,0	

*Nota.* Datos obtenidos de la encuesta a los trabajadores.

Un 38.16% de los encuestados afirmó estar de acuerdo y un 13.16% totalmente de acuerdo en que la falta de liquidación oportuna puede llevar a una disminución en los recursos asignados por el gobierno central. Esta reducción de fondos no solo limita la capacidad de las municipalidades para ejecutar nuevos proyectos, sino que también afecta la confianza de los ciudadanos en la gestión pública local, dado que se percibe una falta de continuidad en los proyectos de infraestructura y servicios esenciales.

La investigación también reveló que la paralización de fondos en los estados financieros es un efecto adicional de la liquidación deficiente.

**Tabla 7**

*Disponibilidad de dinero paralizada en el rubro de obras*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Totalmente en desacuerdo	5	6,6	6,6	6,6
	En desacuerdo	15	19,7	19,7	26,3
	Ni de acuerdo, Ni en desacuerdo	6	7,9	7,9	34,2
	De acuerdo	35	46,1	46,1	80,3
	Totalmente de acuerdo	15	19,7	19,7	100,0
	Total	76	100,0	100,0	

*Nota.* Datos obtenidos de la encuesta a los trabajadores.

Un 46.05% de los encuestados estuvo de acuerdo y un 19.74% totalmente de acuerdo en que esta paralización impide que los recursos se utilicen de manera eficaz para atender las necesidades de la población. Esta inmovilización

de fondos genera una percepción negativa en la ciudadanía sobre el manejo de los recursos públicos y limita la capacidad de las municipalidades para responder a demandas urgentes de infraestructura y servicios.

Finalmente, la falta de cumplimiento de las metas programadas en el plan institucional fue señalada como un problema recurrente. Los resultados muestran que un 47.37% de los encuestados estuvo de acuerdo y un 9.21% totalmente de acuerdo en que las metas establecidas no se logran debido a las deficiencias en la liquidación de obras. Esta situación impide que las municipalidades alcancen los objetivos propuestos, generando retrasos en el desarrollo de infraestructura y en la entrega de servicios a la población, lo cual afecta directamente el bienestar y la calidad de vida de los habitantes en la región sur de Puno.

Entonces, la investigación pone de manifiesto los principales obstáculos y efectos de las deficiencias en la liquidación técnica y financiera de obras ejecutadas por las municipalidades de Puno. Estos problemas, derivados de causas como el tiempo limitado, la falta de documentación adecuada, insuficiencia de personal capacitado y limitaciones presupuestarias, generan efectos negativos tanto en la gestión financiera como en la percepción ciudadana sobre la efectividad de las administraciones municipales.

#### 4. DISCUSIONES

Los resultados de la investigación sobre la liquidación técnica y financiera de obras ejecutadas bajo la modalidad de administración directa en la región sur de Puno revelan que varios factores obstaculizan este proceso, alineándose con hallazgos de investigaciones previas.

Primero, la falta de recursos y de personal capacitado se muestra como un obstáculo significativo. Echevarria (2018) identifica que, en el Gobierno Regional de Huánuco, las obras ejecutadas bajo administración directa enfrentan desafíos en la liquidación debido a la falta de personal calificado y de documentación contable adecuada Bustamante (2018) subraya la carencia de información técnica y financiera en obras de la Municipalidad Provincial de Canchis, lo que genera deficiencias en el proceso de liquidación. Estos existentes con los resultados de la presente investigación, en la cual el 36.8% de los encuestados indicó que la falta de personal y presupuesto limita la ejecución adecuada de las liquidaciones, y un 43.4% reconoció la falta de actas de recepción y culminación como un factor que retrasa el proceso.

Además, la documentación incompleta o alterada en los expedientes también contribuye a estos problemas. Según Larico (2015), en obras mixtas del Gobierno Regional de Puno, las alteraciones en la documentación generan costos adicionales de mantenimiento y afectan el presupuesto, lo que refleja un impacto negativo posterior a la liquidación. En esta investigación los encuestados afirmó que la falta de acceso a información documentaria es un desafío importante para la liquidación efectiva.

Por otro lado, la influencia de corruptos y la intervención de la Contraloría General de la República se presentan como factores que complican la gestión de la obra. En concordancia con Machaca (2019), quien determinó que la probabilidad de liquidar una obra aumenta con la capacitación constante del personal en la liquidación de obras, los resultados de esta investigación muestran que un 46.05% de los encuestados reconocen la intervención de la Contraloría como una acción que podría mejorar la supervisión del proceso. Sin embargo, también se percibe que la falta injerencia de actores externos a la gestión de las obras pueden introducir irregularidades y corrupción en el proceso.

En cuanto a los efectos de la falta de una liquidación adecuada, estudios como el de Yapo (2018) confirman que la insuficiencia de políticas y directrices técnico-administrativas en las municipalidades agravan los problemas en la liquidación de obras públicas. En esta línea, los encuestados en la presente investigación indicaron que la carencia de directrices afecta el cumplimiento de las metas programadas, lo que se evidencia en un 47.4% de acuerdo en que las metas del plan institucional no se alcanzan debido a los problemas en la liquidación.

Finalmente, la investigación refuerza la necesidad de contar con un marco normativo claro y recursos suficientes, tanto humanos como financieros, para realizar una liquidación completa y transparente de las obras públicas. Los resultados sugieren que fortalecer la capacitación del personal en liquidaciones técnicas, mejorar el acceso a la información documentaria y garantizar una correcta supervisión son elementos esenciales para superar los obstáculos identificados en el contexto de las municipalidades de la región de Puno.

## 5. CONCLUSIÓN

La investigación realizada sobre la liquidación técnica y financiera de obras ejecutadas por administración directa en las municipalidades de la región sur de Puno entre 2022 y 2023 concluye lo siguiente:

**Deficiencias en la gestión de la liquidación técnica y financiera:** Las municipalidades enfrentan limitaciones sustanciales en la liquidación de obras debido a la falta de personal capacitado, insuficiencia de recursos económicos y dificultades para acceder a la documentación adecuada. Estos factores obstaculizan una administración efectiva y transparente en la culminación de proyectos, lo que afecta el cumplimiento de las metas institucionales de manera oportuna. Estudios como los de Bustamante (2018) en Canchis respaldan este hallazgo, señalando que la ausencia de información técnica y financiera adecuada genera graves deficiencias en el proceso de liquidación acto de la documentación incompleta o alterada: Se constató que un porcentaje significativo de los expedientes de liquidación contienen documentación incompleta o adulterada, lo cual incrementa la dificultad para realizar una evaluación precisa de los recursos empleados. Este problema se agrava debido a la falta de coordinación entre las áreas administrativas, lo cual impide verificar los comprobantes de pago y otros documentos esenciales. Larico (2015) observó una situación similar en el Gobierno Regional de Puno, donde las alteraciones en los expedientes generan costos adicionales de mantenimiento y un impacto presupuestario negativo.

**Sobre las remuneraciones insuficientes para el personal:** La investigación destaca que la baja remuneración para quienes gestionan la liquidación desincentiva la eficiencia y calidad en el trabajo. La falta de compensación adecuada no solo limita la motivación del personal, sino que también eleva los índices de rotación, obligando a una constante capacitación de nuevos integrantes. Esto coincide con Echevarria (2018), quien identifica que el déficit de presupuesto y la falta de personal cualificado son factores críticos en el proceso de liquidación en Huánuco.

**Necesidad de incentivo y supervisión sólida:** La investigación resalta la falta de normativas claras y actualizadas, así como una supervisión efectiva. Los encuestados indicaron que la falta de normativas actualizadas y de una autoridad supervisora competente agrava los problemas en la liquidación. La intervención de la Contraloría General de la República podría mejorar la transparencia en este proceso, y esto es respaldado por Machaca (2019), quien indica que un marco normativo sólido incrementa la probabilidad de éxito en la liquidación de obras públicas.

**Efectos financieros de la liquidación adecuada:** La ausencia de liquidaciones técnicas afecta no solo la ejecución presupuestaria, sino también las futuras asignaciones de recursos. Los fondos permanecen inmovilizados o se reducen para proyectos subsecuentes, impactando negativamente la capacidad de respuesta de las municipalidades

ante necesidades públicas. Esta situación se alinea con las observaciones de Flores (2019), quien documenta que una liquidación insuficiente afecta la programación de recursos en el Gobierno Regional de Puno.

Cumplimiento deficiente de las metas es: Finalmente, se concluye que el incumplimiento de las metas en el plan institucional es una consecuencia directa de las deficiencias en el proceso de liquidación. La falta de personal y recursos adecuados genera retrasos en los proyectos, lo cual afecta la infraestructura y los servicios ofrecidos a la población. Esto evidencia una brecha significativa entre los objetivos municipales y su ejecución, con efectos adversos sobre la percepción pública y la calidad de vida de los habitantes de la región.

## BIBLIOGRAFÍA

- Ary, D., Jacobs, L. C., & Razavieh, A. (1989). *Introduction to Research in Education* (3ª ed.). Holt, Rinehart, and Winston.
- Bustamante, M. (2018). *Evaluación de la gestión financiera y su impacto en la ejecución de obras públicas en la Municipalidad Provincial de Canchis*. Universidad Nacional de San Antonio Abad del Cusco.
- Echevarria, R. (2018). *Análisis de la administración de obras ejecutadas por administración directa en el Gobierno Regional de Huánuco*. Universidad de Huánuco.
- Flores, G. (2019). *Impacto de la liquidación insuficiente en la programación de recursos en el Gobierno Regional de Puno*. Universidad Nacional del Altiplano.
- Hernández Sampieri, R., Fernández Collado, C., & Baptista Lucio, P. (2014). *Metodología de la investigación* (6ª ed.). McGraw-Hill Interamericana.
- Larico, J. (2015). *Incidencia de la documentación técnica y financiera en la sostenibilidad de obras públicas ejecutadas bajo administración directa en el Gobierno Regional de Puno*. Universidad Nacional del Altiplano.
- Machaca, L. (2019). *Impacto de la capacitación en el proceso de liquidación de obras públicas en municipalidades de la región Puno*. Universidad Andina Néstor Cáceres Velásquez.
- Palomino, M. (2000). *La gestión pública en el Perú*. Editorial Universidad Nacional Mayor de San Marcos.
- Salinas, C., Celys, A., & Pacheco, R. (2010). *El sector público y su estructura presupuestaria*. Universidad de los Andes.
- Tapia, R. (2011). *Liquidación financiera en obras públicas: Manual de procedimiento*. Ediciones Universidad Técnica de Apurímac.
- Universidad Santo Tomás, Facultad de Estadística. (2018). *Criterios de fiabilidad de Alfa de Cronbach*. Repositorio Institucional.
- Yapo, P. (2018). *Evaluación de políticas administrativas y su influencia en la liquidación de obras públicas en municipalidades distritales*. Universidad Nacional Mayor de San Marcos.